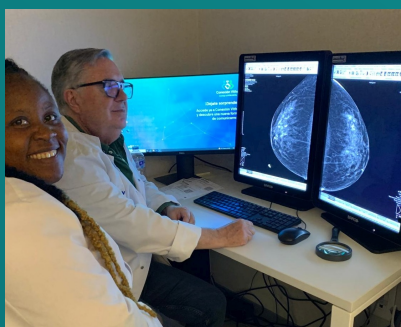




MEMORIA 2025

Cooperación, formación y equipamiento
para fortalecer la sanidad local

ÍNDICE

Contenido

03	Carta del Presidente
05	El modelo Surg For All
07	2025 en cifras
09	Tres países, una misma forma de cooperar
10	Liberia · St. Joseph Catholic Hospital
18	Camerún · Notre Dame de la Santé
24	Diez años construyendo capacidad sanitaria
26	Transparencia
28	Una red que hace posible cada proyecto
30	Mirando a 2026

“ Una década de cooperación y un 2025 que prepara nuevas etapas. ”

CARTA DEL PRESIDENTE

La formación y la financiación empiezan a dar sus frutos

Un año de consolidación, aprendizaje y esperanza para construir autonomía sanitaria.

Acabo de regresar de una de las ocho misiones quirúrgicas que nuestra organización tiene previsto desarrollar durante 2026 y, como ocurre siempre al volver de África, regreso cansado, satisfecho e ilusionado.

El cansancio es fácil de explicar. Han sido días intensos de trabajo, con 189 pacientes valorados, 45 intervenciones quirúrgicas y jornadas que comenzaban a las ocho de la mañana y terminaban bien entrada la noche. Pero son la satisfacción y la ilusión las que me gustaría compartir con vosotros.

Cuando iniciamos nuestra colaboración con el St. Joseph Catholic Hospital de Monrovia, en 2019, soñábamos con contribuir a crear un servicio capaz de ofrecer una atención urológica de calidad de forma estable. Hoy ese sueño empieza a tomar forma.

Ya son nueve los profesionales del hospital que han completado su formación en Valencia: dos médicos, seis enfermeras y un técnico de radiodiagnóstico. Ese esfuerzo comienza a reflejarse en el día a día del hospital.

La ilusión nace al comprobar que ese crecimiento profesional se acompaña también de un crecimiento material. Durante esta misión hemos visto muy avanzado el edificio que albergará el primer Servicio de Urología de Liberia.

Es precisamente ahí donde formación y financiación empiezan a encontrarse. Nada de esto sería posible sin las personas que dedican su tiempo, sus conocimientos o sus recursos a esta organización. Surg For All es mucho más que un equipo de cooperantes; es una red de personas convencidas de que la mejor cooperación es aquella que genera autonomía.

“

Hoy podemos decir con orgullo que vuestra confianza y nuestro compromiso empiezan a dar sus frutos.

”

“

La formación y la financiación empiezan a converger para construir un modelo sanitario más autónomo.

”



Dr. José Rubio · Presidente de Surg For All

8

misiones previstas

189

pacientes
valorados

45

intervenciones
quirúrgicas

9

profesionales
formados en
Valencia

EL MODELO SURG FOR ALL

Mucho más que misiones quirúrgicas

Hay muchas formas de cooperar en el ámbito sanitario. En Surg For All hemos elegido una que mira más allá de cada misión: fortalecer hospitales para que puedan ofrecer una atención de calidad con sus propios profesionales y recursos.

Nuestro trabajo comienza mucho antes de entrar en un quirófano y continúa mucho después de regresar a casa. Cada proyecto combina formación, equipamiento, desarrollo de infraestructuras y acompañamiento continuado, con un único objetivo: construir autonomía sanitaria.

Creemos que la mejor cooperación no consiste en sustituir a los profesionales locales, sino en trabajar junto a ellos, compartir conocimientos y crear las condiciones necesarias para que cada hospital pueda crecer de forma sostenible.

FORMAMOS

El conocimiento permanece.

EQUIPAMOS

Tecnología útil y sostenible.

CONSTRUIMOS

Infraestructuras para nuevos servicios.

ACOMPañAMOS

Relaciones de cooperación a largo plazo.

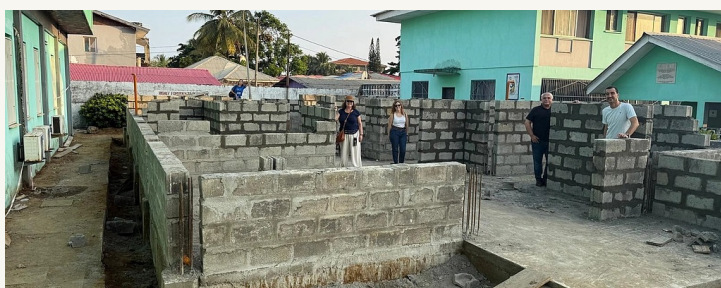
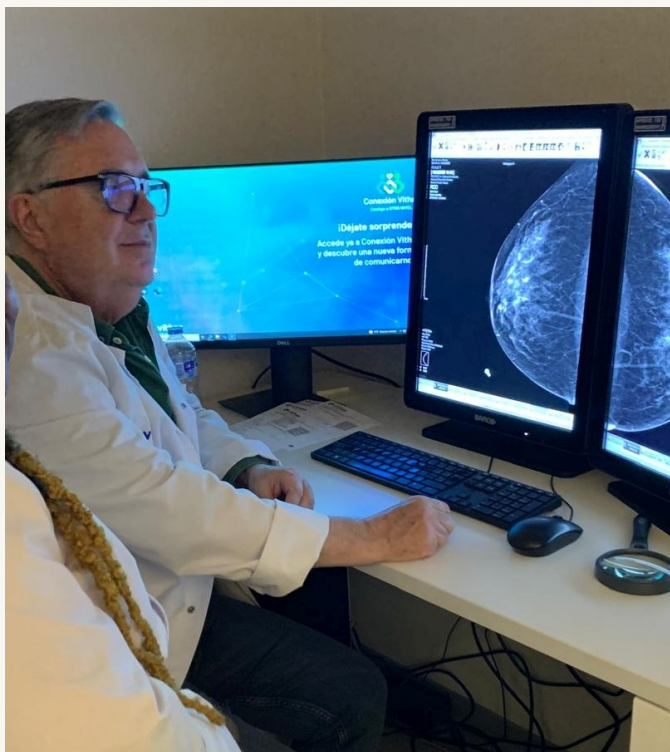
“

La mejor cooperación es aquella que genera autonomía.

”

EL MODELO, EN IMÁGENES

Capacidad que permanece



IMPACTO

Profesionales locales más capacitados, hospitales más fuertes y pacientes mejor atendidos.

No transformamos pacientes. Transformamos hospitales; y gracias a ello, mejoramos la vida de las personas.

EL AÑO EN CIFRAS

2025, un año para seguir creciendo

Las cifras resumen un año de actividad sostenida en Liberia, Camerún y Tanzania. Detrás de cada dato hay profesionales, pacientes, voluntarios y entidades que han hecho posible avanzar hacia hospitales con mayor capacidad y autonomía.

7

misiones sanitarias

264

pacientes valorados

138

pacientes intervenidos

119

intervenciones y
procedimientos

44

profesionales
desplazados

49

voluntarios
participantes

“

Cada cifra representa una capacidad que permanece.

”

FORTALECEMOS

Formación, recursos y nuevos proyectos

6 profesionales formados en España

4 estancias formativas

2 envíos de equipos o lotes de material

6 nuevos proyectos iniciados

176.578 €

destinados a proyectos

93.299 €

valor de equipamiento
comprado y donado

PROYECTOS 2025

Tres países, una misma forma de cooperar

Durante 2025, Surg For All desarrolló proyectos en Liberia, Camerún y Tanzania. Cada hospital presenta necesidades, capacidades y ritmos de evolución diferentes, pero todos comparten una misma orientación: formar profesionales, reforzar estructuras y acompañar procesos que permitan avanzar hacia una atención sanitaria más autónoma y sostenible.

LIBERIA

St. Joseph Catholic Hospital

Desarrollo progresivo de un servicio especializado de Urología.

CAMERÚN

Notre Dame de la Santé

Fortalecimiento global mediante distintas especialidades, formación y tecnología.

TANZANIA

St. Mary's Hospital · Kibara

Proyecto preparado en 2025 para iniciar la colaboración oficial en 2026.

“

Distintas necesidades. Un mismo compromiso con la autonomía sanitaria.

”



LIBERIA · ST. JOSEPH CATHOLIC HOSPITAL

De las misiones a un servicio estable de urología

La colaboración de Surg For All con el St. Joseph Catholic Hospital de Monrovia alcanzó durante 2025 un punto decisivo. Las tres misiones urológicas realizadas a lo largo del año mantuvieron la atención a pacientes y permitieron avanzar en un objetivo más ambicioso: consolidar las bases de una atención urológica estable, progresivamente asumida por profesionales liberianos.

Desde el inicio de la cooperación en 2019, cada actuación ha formado parte de una estrategia común. Las misiones permiten atender a los pacientes acumulados entre desplazamientos, compartir conocimientos en consulta, planta y quirófano, identificar profesionales con capacidad para asumir nuevas responsabilidades y comprobar las necesidades de equipamiento del hospital.

En septiembre llegó a Monrovia un contenedor de 20 pies con consumibles, instrumental y equipamiento médico. El gran hito estructural llegó en el último trimestre con el comienzo de las obras del futuro Servicio de Urología.



“

2025 fue el año en el que atender, formar, equipar y construir empezaron a converger.

”

LIBERIA · CRONOLOGÍA 2025

Un año de avances

MAR

Primera misión urológica

JUL

Segunda misión y continuidad

AGO

Jackson y Korto completan su formación

SEP

Llega el contenedor

OCT

Comienzan las obras

NOV

Tercera misión

“

Cada hito forma parte de un mismo proceso de construcción de autonomía.

”



LIBERIA · MISIONES 2025

Tres misiones, un mismo proceso de aprendizaje

En 2025, Surg For All realizó tres misiones urológicas al St. Joseph Catholic Hospital de Monrovia. Más allá de la actividad quirúrgica, compartieron un mismo objetivo: mantener una atención especializada continuada mientras se reforzaban las capacidades del equipo local.

MARZO · 1-9

Asistencia, evaluación de nuevos pacientes y formación. Se reforzó la participación local en la selección y seguimiento de pacientes.

JULIO · 4-13

El trabajo no se reinició desde cero. El equipo local asumió una participación más activa en planta y quirófano.

NOVIEMBRE · 22-30

Con las obras ya iniciadas, la misión funcionó también como herramienta de consolidación profesional.

“

Cada misión empieza donde terminó la anterior.

”

LIBERIA · TRABAJO CONJUNTO

Aprender trabajando juntos



Formación de Augustine Conteh



Sesiones con profesionales del hospital



Cirugía en el St. Joseph



Operando en Notre Dame

“

La continuidad convierte cada misión en una oportunidad de formación y transferencia de responsabilidad.

”

LIBERIA · FORMACIÓN Y EQUIPAMIENTO

Conocimiento que permanece

El fortalecimiento de un hospital no depende únicamente de disponer de mejores equipos. La tecnología solo transforma realmente la atención cuando los profesionales locales tienen los conocimientos necesarios para utilizarla con autonomía.

Entre junio y septiembre, Jackson Z. Coleman y Korto Melai realizaron una estancia formativa en Valencia. Jackson amplió sus conocimientos en radiodiagnóstico, especialmente en TAC y arco en C, dos equipos disponibles en el hospital; Korto recibió formación específica vinculada a los cuidados de enfermería en urología, la atención de los pacientes tras una operación es vital para conseguir una rápida recuperación.

El resultado comenzó a verse de inmediato. El uso del arco en C por Jackson, ya de regreso en Monrovia, ejemplifica cómo la inversión en equipamiento adquiere mucho más valor cuando va acompañada de capacitación y permite aplicar técnicas de radiodiagnóstico en quirófano. Por su lado el trabajo de Korto en planta, junto al de anteriores profesionales que se formaron en Valencia permite una mejora continua de la atención de los pacientes tras su intervención.



“

Equipar sin formar crea dependencia. Formar y equipar al mismo tiempo crea capacidad.

”

LIBERIA · REGRESAR Y APLICAR

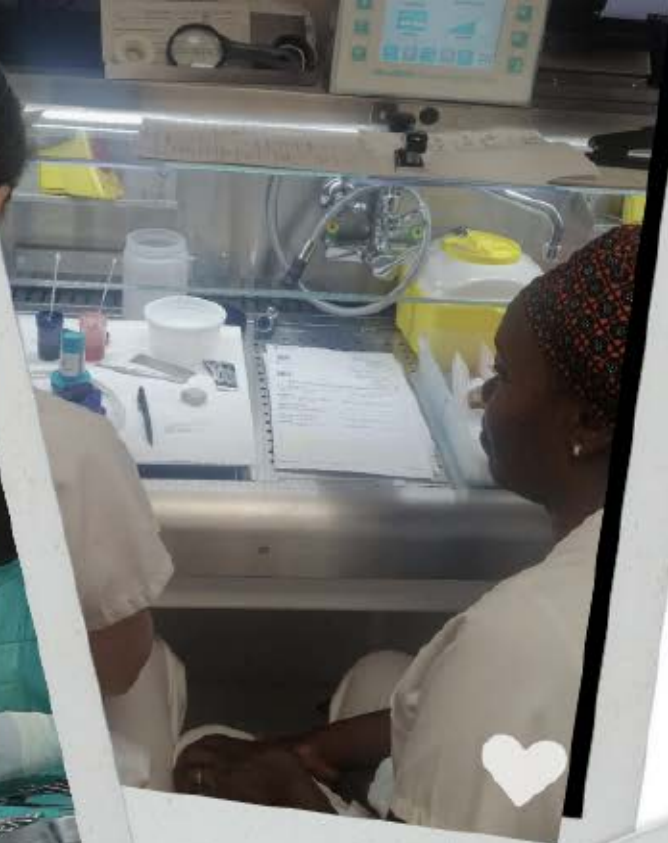
De la formación a la práctica



El uso del arco en C por Jackson tras su estancia formativa muestra cómo la capacitación y el equipamiento se potencian mutuamente.



La colaboración de la ONG IAE en la carga del contenedor al St. Joseph fue de vital importancia.





LIBERIA · FUTURO SERVICIO DE UROLOGÍA

Construir para transformar

El paso más importante del proyecto en Liberia durante 2025 fue el inicio de la construcción del futuro Servicio de Urología del St. Joseph Catholic Hospital.

Hasta ahora, la atención urológica especializada ha dependido en gran medida de las misiones periódicas de Surg For All. Estas misiones están supeditadas a la disponibilidad de quirófanos ocupados por la actividad diaria y por misiones quirúrgicas de otras especialidades. El objetivo de construir un nuevo servicio es dotar al hospital de una estructura permanente que permita realizar consultas, diagnóstico y cirugía urológica durante todo el año.

Este nuevo edificio anexo al hospital, incluye consultas de urología en la planta baja y área quirúrgica en la planta superior y está conectado con la planta postoperatoria del edificio principal. Pero el edificio por sí solo no constituye un servicio: para que el proyecto sea sostenible es imprescindible un equipo local capaz de hacerlo funcionar y dotarlo del equipamiento necesario para que los profesionales puedan atender debidamente a los pacientes.

PROPOSED
UROLOGY
DEPARTMENT TO
BE ERECTED AT
SAINT JOSEPH
CATHOLIC
HOSPITAL
MONROVIA
LIBERIA



① Approach View
1 : 1

“

El edificio es la estructura. Las personas serán el verdadero servicio de urología.

”

LIBERIA · DE PROYECTO A REALIDAD

La obra empieza a tomar forma



INICIO DE OBRA · 30 OCTUBRE



AVANCE · NOVIEMBRE

El apoyo de la Conferencia Episcopal Italiana, conseguida gracias a la gestión de la Fundación Juan Ciudad ha permitido comenzar las obras cuyo objetivo de finalización es el tercer trimestre de 2026.

Objetivo del nuevo servicio

Consultas de urología · diagnóstico · quirófano · hospitalización

Una infraestructura permanente para que la atención no dependa únicamente de las misiones.

CAMERÚN · NOTRE DAME DE LA SANTÉ

Ampliar capacidades para fortalecer el hospital

La colaboración de Surg For All con Notre Dame de la Santé continuó creciendo durante 2025 con una característica que define especialmente este proyecto: la incorporación progresiva de nuevas capacidades al conjunto del hospital.

Urología, cirugía general, radiodiagnóstico, anatomía patológica, enfermería quirúrgica y gestión clínica avanzaron de manera complementaria. La formación volvió a ser uno de los ejes principales, mientras que las misiones combinaron asistencia, tecnología y mejora organizativa.

El año terminó recordando que la cooperación sanitaria también exige capacidad de adaptación. La inestabilidad posterior a las elecciones obligó a suspender la última misión urológica y a cancelar la misión de otorrinolaringología que debía iniciar una nueva línea de actividad.



“

Cada nueva capacidad fortalece al conjunto del hospital.

”

CAMERÚN · ACTIVIDAD 2025

Formación, tecnología y cirugía



ENE

Hilda y Eveline · Valencia

JUN

Mireille · Badalona

JUN-JUL

Misión + gestión clínica

AGO

Cirugía + laparoscopia

SEP

Hilda y Verane · Valencia

OCT

Urología y ORL suspendidas



CAMERÚN · FORMACIÓN

Formar para que el conocimiento permanezca

Durante 2025, Surg For All impulsó tres programas formativos vinculados a Notre Dame de la Santé. Hilda y Eveline viajaron a Valencia; Mireille completó una estancia en Anatomía Patológica en Badalona; y, en septiembre, Hilda regresó junto a Verane.

La experiencia de Hilda refleja especialmente bien el objetivo de este modelo. La formación mejoró sus conocimientos y habilidades prácticas en instrumentación laparoscópica. A su regreso, puede utilizar estos instrumentos con mayor seguridad y enseñar a sus compañeros.

Verane, por su parte, ha aplicado lo aprendido promoviendo mejores medidas de control de infecciones, monitorización y cuidados de los recién nacidos prematuros, además de fomentar una colaboración más estrecha entre profesionales.

Adicionalmente, 2025 fue el año en el que el médico general Emmanuel Suffo comenzó su formación como cirujano general. Surg For All financiará los cinco años de estudios en la Catholic University of Health and Allied Sciences (CUHAS) de Tanzania. Su formación es un pilar importante para el hospital que, incluso legalmente, se ve obligado a tener en plantilla un cirujano general. Surg For All cubrirá, además, los gastos de alojamiento y manutención durante su estancia formativa y vamos a trabajar para que Emmanuel Suffo pueda hacer su rotación universitaria en Valencia.



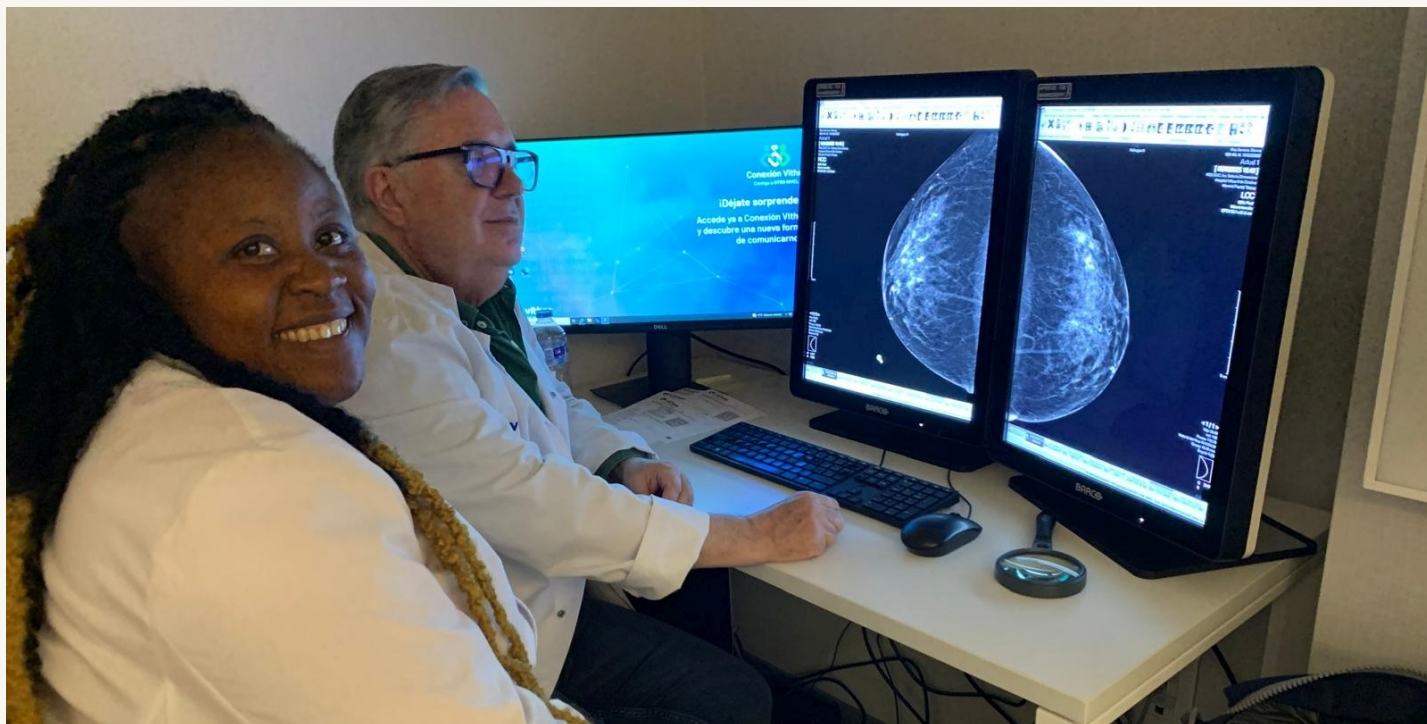
“

Ahora puedo utilizar estos instrumentos con mayor seguridad y enseñar a mis compañeros, mejorando el trabajo en equipo y la atención al paciente. — Hilda

”

CAMERÚN · TESTIMONIO

La formación vuelve al hospital



“

La formación me ha permitido mejorar el control de infecciones, la monitorización y los cuidados de los recién nacidos prematuros.

Verane explica que, tras regresar al hospital, ha aplicado estos conocimientos en la unidad neonatal y ha contribuido a reforzar los procedimientos y el trabajo en equipo.

”

CAMERÚN · TECNOLOGÍA, CIRUGÍA Y CONTINUIDAD

Avanzar también significa saber adaptarse

La mejora de la capacidad sanitaria de Notre Dame de la Santé durante 2025 no se apoyó únicamente en la formación. La incorporación de nueva tecnología permitió ampliar tanto la actividad clínica como la capacidad organizativa del hospital. En este ámbito fue especialmente relevante la aportación del Dr. Pablo Juárez, que impulsó la mejora de la informatización del centro mediante herramientas orientadas a la gestión clínica.

La misión de la cédula canaria combinó atención médica y quirúrgica con software y equipos para avanzar en la gestión clínica y el control del inventario quirúrgico.

Pocas semanas después llegó un set completo de laparoscopia. En agosto, la misión de cirugía general permitió ponerlo en marcha y realizar la primera cirugía laparoscópica de pared abdominal en Notre Dame de la Santé.



CAMERÚN · SEGURIDAD Y ADAPTACIÓN

La continuidad también consiste en saber parar



ÚLTIMO TRIMESTRE · ACTIVIDAD SUSPENDIDA POR SEGURIDAD

Misión urológica · suspendida / pospuesta

Inicio de actividad ORL · cancelado

La inestabilidad postelectoral obligó a priorizar la seguridad y reorganizar la planificación. Ningún objetivo asistencial justifica poner en riesgo a los equipos desplazados ni a los profesionales locales.

“

La continuidad también consiste en saber cuándo detenerse para poder volver.

”

DÉCIMO ANIVERSARIO · 2015-2025

Diez años construyendo capacidad sanitaria

En 2025, Surg For All celebró diez años desde el inicio de sus actividades. Una década después de aquella primera misión en el Hope Parma Hospital de Camerún, la organización puede mirar atrás y reconocer una evolución que va mucho más allá del número de desplazamientos realizados.

Las imágenes de aquella primera misión de 2015 siguen reflejando algo que continúa siendo esencial: trabajar junto a los profesionales locales, compartir conocimientos y entender que cada intervención debe dejar una capacidad instalada que permanezca.

Con el paso de los años, Surg For All ha ampliado su forma de cooperar. A las misiones quirúrgicas se han sumado formación en España, equipamiento, logística, estancias prolongadas e infraestructuras hospitalarias.



“ Diez años después, el objetivo ya no es solo llegar más veces, sino conseguir que cada proyecto deje más capacidad instalada. ”

DÉCIMO ANIVERSARIO · EN CIFRAS

10 años de cooperación, formación y equipamiento

25

misiones realizadas

87personas participantes
en misiones**100**colaboradores a lo
largo de la década**24**profesionales
formados en Valencia**13 / 11**hombres / mujeres
profesionales
formados**14**hospitales y centros
vinculados a la
formación**5**contenedores
enviados**+295.000 €** en instrumental y
equipamiento
aportado Formación, misiones y equipamiento para fortalecer la sanidad local

TRANSPARENCIA · 2025

Cada euro al servicio de los proyectos

Surg For All mantiene un compromiso de transparencia con sus socios, donantes, colaboradores y con los hospitales con los que trabaja. Como asociación sin ánimo de lucro, declarada de utilidad pública y acogida a la Ley 49/2002, la organización orienta sus recursos a proyectos de cooperación sanitaria centrados en la formación, el equipamiento y el fortalecimiento de capacidades.

Durante 2025 se registraron 192.668,50 euros de ingresos y 200.095,68 euros de gastos. El ejercicio cerró con un resultado negativo de 7.427,18 euros, cubierto con el saldo disponible en banco de la asociación.

El dato más relevante es el destino de los fondos: el 88,2 % del gasto total se dedicó directamente a proyectos. En términos absolutos, fueron 176.457,74 euros destinados a actuaciones de cooperación.

“

El 88,2 % del gasto de 2025 se destinó directamente a proyectos.

”

12 empresas colaboradoras en 2025

Entre los ingresos destacó una aportación extraordinaria de **74.000 €** destinada a financiar el set de laparoscopia de Notre Dame de la Santé.

Transparencia 2025

Cada euro al servicio de los proyectos

1

Ingresos totales

192.668,50 €



145.948,79 €

Donativos de particulares



31.000,84 €

Donativos de empresas



10.000,00 €

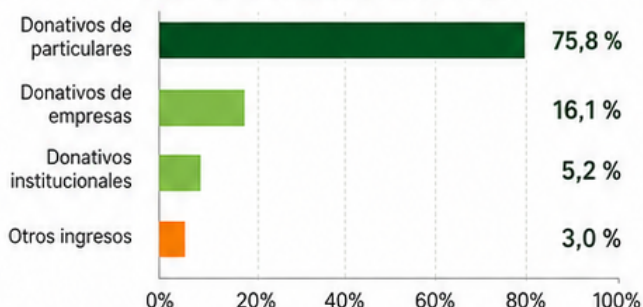
Donativos institucionales



5.718,87 €

Otros ingresos

COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS



2

Gastos totales

200.095,68 €



176.457,74 €

Pago a proyectos



22.209,29 €

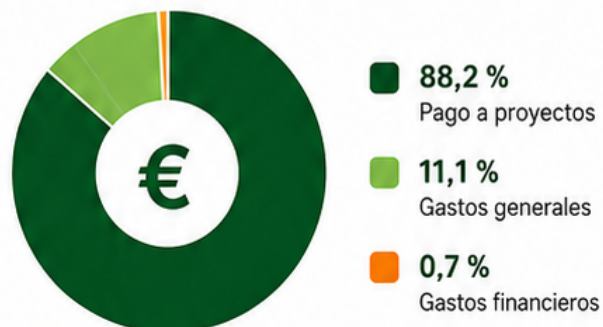
Gastos generales



1.428,65 €

Gastos financieros

DISTRIBUCIÓN DEL GASTO



3

MENSAJE CLAVE

88,2 %

del gasto de 2025
se destinó
directamente
a proyectos

4

Resultado del ejercicio

-7.427,18 €



El déficit del
ejercicio fue
cubierto con el
saldo en banco
de la asociación.



Surg For All es una asociación sin ánimo de lucro, declarada de utilidad pública y acogida a la Ley 49/2002.

AGRADECIMIENTOS · 2025

Una red que hace posible cada proyecto

Cada proyecto de Surg For All es el resultado de muchas colaboraciones. Detrás de una misión, una estancia formativa, la adquisición de un equipo o el envío de material existe una red de hospitales, fundaciones, empresas y entidades que aporta recursos, conocimiento, logística o financiación.

La Fundación Juan Ciudad continúa siendo uno de los principales aliados de Surg For All en Liberia. La Fundación Vithas ocupa igualmente un lugar fundamental en el modelo de formación.

Merecen una mención especial las aportaciones económicas de la Fundación de la Comunidad Valenciana Marqués de Dos Aguas y de APROVA. Tanto por su importe como por su persistencia en el tiempo, estas colaboraciones aportan estabilidad a la financiación de los proyectos y refuerzan la capacidad de planificación de Surg For All.



Renovación de la colaboración con APROVA en 2025.

“

Cada colaboración aporta algo diferente. Juntas hacen posible que los proyectos lleguen más lejos.

”

ENTIDADES COLABORADORAS · 2025

Red de colaboración



MIRANDO A 2026

Nuevos proyectos, nuevas etapas

2025 ha sido un año de consolidación, pero también de preparación. Los procesos desarrollados durante el ejercicio alcanzarán en 2026 una nueva etapa: servicios que avanza hacia su puesta en marcha, profesionales que continúan especializaciones de larga duración y nuevas colaboraciones que pasan de la planificación a la actividad real.



St. Joseph Catholic Hospital · Monrovia

La construcción del futuro Servicio de Urología está prevista que finalice durante el segundo trimestre de 2026.

2027

A lo largo del año deberá completarse también la dotación de equipamiento necesaria para poder poner el servicio en marcha a principios de año.

Surg For All prevé realizar cuatro misiones urológicas en 2026 y planifica además la formación de una médica en indicación urológica para incorporarse al futuro servicio.

Esa formación será vital para la atención continua de los pacientes, realizar el triaje de los pacientes que las distintas misiones operaran y solventar las patologías que no necesitaban cirugías.

“

2026 no empieza de cero. Es la continuación de procesos que llevan años construyéndose.

”

MIRANDO A 2026 · LÍNEAS DE FUTURO

Augustine Conteh : Continuidad de su especialización universitaria en Urología vinculada al futuro Servicio de Urología del St. Joseph

Notre Dame de la Santé : Consolidar la urología, seguir potenciando la cirugía general y conseguir realizar la primera misión de Otorrinolaringología.

Emmanuel Suffo : Continuidad de su especialización en Cirugía General en Tanzania, con el objetivo de regresar para reforzar Notre Dame de la Santé y formar a otros profesionales.

St. Mary's Hospital · Kibara : Inicio de las misiones oficiales de Surg For All en 2026, con cirugía general y fisioterapia. Esperamos además conseguir que profesionales sanitarios del hospital puedan viajar a Valencia para completar estancias formativas.

St. Joseph Catholic Hospital : Cuatro misiones en 2026, finalización prevista de la obra en el segundo trimestre, avance en la dotación técnica y preparación del equipo local de cara a la puesta en marcha a comienzos de 2027.

“ Quiero regresar a Notre Dame de la Santé para mejorar la atención, introducir nuevas técnicas y formar a otros profesionales. —
Emmanuel Suffo ”



**CIRUGÍA PARA TODOS,
SALUD PARA SIEMPRE.**

